

“Progetto di Miglioramento in area Suppliers Management”

Attività 1.1.a “Sostegno per l’acquisto di servizi per l’innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese”

Spesa ammessa: €. 40.000,00

Contributo concesso: €. 20.000,00



DESCRIZIONE

Il titolo dell'intervento è: **"Progetto di Miglioramento in area Suppliers Management"**.

Alpi Aviation è un'azienda ad alta innovazione che opera nel settore Aeronautico e la cui organizzazione necessita di un profondo intervento per essere in grado di supportare al meglio l'incremento di innovazione tecnologica che è stata introdotta in azienda con il progetto degli elicotteri e lo step di sviluppo degli UAV oltre alle altre attività di aggiornamento degli ULM.

OBIETTIVO

Per quanto riguarda la gestione della catena di fornitura si intende analizzare le seguenti aree:

- Sviluppo Nuovo Prodotto (elicottero) sugli acquisti
- Esaminare la Pianificazione dei Fornitori
- Livello di giacenze materie prime e componenti acquistati
- Qualità delle Forniture e Miglioramento Continuo (Area Critica)
- Affidabilità di consegna
- Organizzazione Ufficio Acquisti
- Mappatura Processo di Programmazione degli Acquisti
- Mappatura del Flusso Produttivo inclusa la Catena di Fornitura
- Analisi delle criticità
- Definizione del Modello Futuro
- Standardizzazione del Modello
- Fase Control e verifica dei risultati

RISULTATI

Ci si aspetta di raggiungere i seguenti risultati:

- Riduzione del n. di fornitori e loro razionalizzazione, riduzione dei costi di acquisto;
- Miglioramento della puntualità di consegna, 80% min. FASE I, 95% min (FASE II successiva al progetto), miglior utilizzo delle giacenze e degli acquisti Just in Time;
- Riduzione dei costi della non-Qualità forniture
- Miglioramento continuo del processo dei fornitori (SQE)
- Implementazione degli "Obiettivi Comuni" con i fornitori principali;
- Riduzione delle attività manuali a basso valore dell'Ufficio Acquisti (Ordini aperti Vs. Ordini chiusi ecc.).



POR FESR
2014 2020
Friuli Venezia Giulia

OPPORTUNITÀ PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE

